



כ"ט חשון תשפ"א

16 נובמבר 2020

מכרז פומבי מס' 03/20 לבחירת יועצים בתחום הטכנולוגיה

1. כללי

- 1.1. אלא אם יצוין אחרת, לכל המונחים במסמך זה תהא המשמעות שניתנה להם במסמכי המכרז.
- 1.2. ההבהרות והתיקונים במסגרת מסמך זה יחייבו את המציעים ויחשבו כחלק בלתי נפרד מהמכרז והסכם ההתקשרות.
- 1.3. השינויים היחידים במסמכי המכרז הינם כמפורט באופן מפורש במסמך זה בלבד ובכל מסמך רשמי אחר (ככל שפורסם ו/או יפורסם) על ידי המזמין במסגרת ההליך.
- 1.4. יש לצרף את המענה לשאלות ההבהרה להצעת המציע, חתום בראשי תיבות.
- 1.5. המועד האחרון להגשת הצעות נדחה עד ליום 08.12.2020 בשעה 12:00.
- 1.6. כמו כן, ערבות ההשתתפות במכרז הופחתה ל 10,000 ₪ לכול יועץ מוצע. יודגש, כי אין שינוי בתוקף ערבות המכרז. תשומת לב, כי למסמך זה צורף נספח ח' מעודכן.
- 1.7. תשומת לב מופנית לשינוי בתנאי הסף במענה לשאלת הבהרה מס' 4, 5, 8.
- 1.8. לסעיף 5 יתווסף תת סעיף 5.4 כדלהלן:
 - 5.4 הערות על תנאי הסף:
 - 5.4.1 הצעת המציע תוגש על ידי אישיות משפטית אחת בלבד וכל המסמכים הנדרשים במכרז, כולל הערבות הבנקאית, יהיו על שמה בלבד, ויתקיימו נכון למועד הגשת ההצעות. אישיות משפטית זו הינה המציעה במכרז והחובות האמורות במכרז ובנספחיו חלות עליה
 - 5.4.2 לצורך הוכחת העמידה בתנאי הסף על המציע לפרט את מלוא המידע הנדרש, בהתאם לנספחים, וכן כל מסמך נדרש אחר לצורך הוכחת העמידה בדרישות הסף
 - 5.4.3 על המציע לפרט בהצעתו את כל המידע הדרוש לצורך הוכחת עמידתו בדרישות הסף המפורטות לעיל, וכן לצרף להצעה את מלוא המסמכים המעידים על כך והדרושים לכך, לרבות מסמכים לצורך הוכחת השכלה וניסיון קודם; זאת, בין אם נכללה במסמכי המכרז דרישה מפורשת לפירוט או לצירוף כאמור, ובין אם לאו
 - 5.4.4 יש לציין חודשי התחלה וסיום של כל הניסיון המקצועי המוצג בהצעה.
 - 5.4.5 בכל הצעה ניתן להעמיד מועמד/ים לתפקיד אחד או יותר מהתפקידים המפורטים בסעיפים 5.3.1 – 5.3.4 לעיל. כמו כן, תשומת הלב מופנית לסעיף 2.16 לעיל, לעניין אופן הגשת הצעה הכוללת יותר מיועץ אחד; וכן לסעיף 8.4 להלן, לעניין הזכייה והשיבוץ.
 - 5.4.6 יועץ יוכל להופיע בהצעה אחת בלבד. יועץ פרויקט שיכלל ביותר מהצעה אחת יביא לפסילתו.

5.4.7 החברה רשאית לפסול הצעות אשר אינן עונות על כל תנאי הסף המפורטים לעיל. על אף האמור, החברה רשאית שלא לפסול הצעות במידה ונפלה טעות סופר או שלא צורפו לה כל האישורים ו/או הפרטים הנדרשים והכל על פי שיקול דעתה הבלעדי. החברה שומרת לעצמה את הזכות לפנות אל המציעים, כולם או חלקם, לצורך הוכחת עמידה בתנאי הסף ו/או בתנאי מכרז זה

1.9. למענה שאלות הבהרה מצורפים המסמכים הבאים:

1.9.1. נספח א' מעודכן

1.9.2. נספח ב' מעודכן

1.9.3. נספח ח' מעודכן

1.9.4. נספח י' מעודכן

1.10. לתשומת לב, כי נספחים ח' וי' המעודכנים פורסמו גם בפורמט WORD.

2. מענה לשאלות הבהרה

מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
(1)	א'	2	היכן צפויה להתקיים העבודה בפועל? מיקום גיאוגרפי	אין דרישה למקום מושבו הקבוע של היועץ; ומובהר כי מקום מושבו הקבוע לא יהיה בחברת דנה הנדסה בע"מ או במשרד התחבורה. בצד זאת, תשומת לב לסעיף 7.3 למכרז. כמו כן, על הזוכים במכרז להביא בחשבון כי ייתכנו נסיעות מרובות ברחבי הארץ.
(2)	א'	3.4	מבוקש לכלול במסגרת ההגדרה של גוף ציבורי גם חברה עירונית	מקובל. להלן הגדרה מעודכנת למונח "גוף ציבורי" בסעיף 3.4 למכרז: "גוף ציבורי": עירייה, רשות מקומית, מועצה מקומית, מועצה אזורית, משרד ממשלתי, תאגיד סטטוטורי, חברה ממשלתית, תאגיד עירוני.
(3)	א'	5.1.5	לאור המצב האם ניתן לצמצם את סך הערבות הנדרשת למכרז?	הבקשה מתקבלת. ערבות ההשתתפות במכרז תופחת ל 10,000 ₪ לכול יועץ מוצע. מצ"ב נספח ח' מעודכן.



מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
4	א'	5.2.1	האם ניתן להוסיף תואר בהנדסה מכאנית לרשימת תחומי הנסיון המוגדרים בסעיף זה?	לרשימת התארים המפורטת בסעיף 5.2.1 יתווספו: "הנדסת מכונות, כלכלה, חשבונאות, מנהל עסקים".
5	א'	5.2.1	מבוקש לכלול במסגרת תנאי הסף להשכלה גם תואר בכלכלה ו/או מנהל עסקים. אציין, כי בעצם יש במכרז כוונה להתקשר עם שני סוגי יועצים: לתחומים טכנולוגיים ספציפיים, וליישום טכנולוגיות (כמפורט בסעיף 7.24 בפרק א'). יחד עם זאת, דרישת הסף בסעיף הנדון זהה לשני הסוגים. לדעתי, הדרישות משני סוגי היועצים אינן בהכרח דומות, ואסביר. ליישום פרויקטים טכנולוגיים נדרשת יכולת הבנת טכנולוגיות אך לא מתחייבת השכלה טכנולוגית. מניסיוני האישי ידוע לי שביישום פרויקטים טכנולוגיים בהצלחה מתחייבת בין היתר: הבנה עסקית וכלכלית, הבנת תהליכים, זיהוי חסמים וטיפול יעיל בהם, יכולת ניסוח צרכים פונקציונאליים, יכולת "מכירה"/שיווק של הפרויקטים לגורמים שונים (ביניהם כלכלנים ורואי חשבון – שבהרבה מקרים הם גורם מאשר/מעכב), יכולת התנסחות, פרזנטציה וייצוגיות, ויכולת ניהול ואינטגרציה. כמו כן נדרשים הבנה וניסיון בכל הקשור לעריכת מכרזים וקידומם, בדגש על מכרזים בסקטור הציבורי. הכישורים הנדרשים ליישום פרויקטים טכנולוגיים כמפורט לעיל נרכשים גם בלימודי כלכלה/מנהל עסקים, וחלקם נגזרים ממאפייני אישיות ואינם תלויים כלל בהשכלה. הצרכים הטכנולוגיים הספציפיים במסגרת יישום פרויקטים טכנולוגיים (כגון: ביצוע בדיקות קבלה, עיצוב/הגדרת מערכת) יכולים להיות מושגים בשיתוף פעולה עם יועצים	מנ"ב נספח י' מעודכן.



מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
			טכנולוגיים שעומדים לרשות המשרד/המזמינה, כמקובל בניהול פרויקטים.	
6	א'	5.2.1	מבקש להוסיף תחום של מנהל עסקים ו/או כלכלה לתארים המוכרים בתנאי הסף.	ראה המענה לשאלות 4 ו-5 לעיל.
7	א'	5.3	האם נדרש להגיש הצעה על כל התפקידים המבוקשים או רק לחלק מהתפקידים המובקשים? לדוגמא - להגיש ליועץ טכנולוגי בתחום תקשורת נתונים בלבד	תשומת לב לסעיף 5.4.5 בפרק המבוא שבראש מסמך זה.
8	א'	5.3.3	האם המערכת עברה שימש היועץ כמהנדס מערכת חייבת להיות בתחום התחבורה? האם ניתן להרחיב את התחומים גם לתחום הביטחוני?	<p>נוסח סעיף 5.3.3 למכרז מעודכן, ונוסחו כמפורט להלן:</p> <p>5.3.3. תנאי סף ליועץ טכנולוגי בתחום הנדסת מערכות</p> <p>היועץ המוצע שימש במשך שנתיים רצופות לפחות, בתקופה שהחל מיום 1.1.2015, כמהנדס מערכת אחת לפחות בתחום התחבורה, אשר שימשה לאחד או יותר מהבאים:</p> <p>5.3.3.1. תשלום דמי נסיעה; או –</p> <p>5.3.3.2. שילוט והפצת מידע לציבור; או –</p> <p>5.3.3.3. ספירות נוסעים; או –</p> <p>5.3.3.4. ניהול צי אמצעי תחבורה.</p> <p>בסעיף זה, תחבורה: תחבורה יבשתית, תחבורה ימית או תחבורה אווירית (מאויישת או שאינה מאויישת); אזרחית או צבאית/ביטחונית.</p> <p>מצ"ב נספח י' מעודכן.</p>
9	א'	5.3.3	האם התנאי של שנתיים רצופות הוא לגבי מערכת בודדת או שניתן לעמוד בתנאי גם עבור שימוש כמהנדס מערכת עבור מספר מערכות לתקופה של יותר משנתיים?	על היועץ המוצע לשמש כמהנדס מערכת אחת לפחות במשך שנתיים רצופות. אין מניעה להציג בסעיף זה ניסיון מצטבר, של ניהול מספר מערכות בזו אחר זו; ובלבד שהניסיון שיוצג יהיה



מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
				למשך שנתיים רצופות. מודגש כי לא יימנו תקופות ניסיון חופפות.
(10)	ב'	7.2.2	יעוץ טכנולוגי בתחום שילוט ומידע לציבור - נבקש הבהרה למהות התפקיד, מה הוא המקצוע הנדרש? מה תחום ההתמחות הנדרש ליועץ? קיימת הסמכה ייעודית לתחום?	דרישות הסף לתפקיד מפורטות בסעיף 5.3.2 למכרז, ותכולות עבודתו מפורטות בהרחבה בסעיף 7.2.2 למכרז.
(11)	ב'	7.2.3.1	ייעוץ טכנולוגי בתחום הנדסת מערכות - האם חייב לבוא עם ניסיון בתחום התחבורה?	ראו סעיף 5.3.3 למכרז, בנוסחו המעודכן שלפי המענה לשאלה 8 לעיל.
(12)	ג'	8.2	ברוח האמור בסעיף 2 לעיל, מבוקש לקבוע כללי ניקוד נפרדים ושונים לקבוצת היועצים ליישום פרויקטים טכנולוגיים. מבוקש לקבוע את הניקוד לפי הסעיפים הבאים: 1. ניקוד עודף להשכלה בתחומי כלכלה, הנדסת תעשייה וניהול 2. ניקוד עודף לתואר שני בניהול עסקים 3. ניסיון בניהול ויישום מוצלחים של פרויקטים מורכבים 4. ניסיון בעריכת מכרזים 5. ניסיון בעבודה עם גורמים מחו"ל 6. ניסיון בעבודה מול: אגף התקציבים, חשבות משרד התחבורה 7. ניסיון בעבודה מול עיריות (הדבר חשוב ביותר ביישום פרויקטים עירוניים/אזוריים) 8. שביעות רצון לקוחות 9. קביעת ניקוד משמעותי להתרשמות מראיון אישי	הבקשה נדחית. עם זאת, סעיפי ניקוד האיכות העוסקים בניסיון מקצועי בפיתוח של מערכות שליטה ובקרה וניסיון מקצועי בפיתוח אפליקציות או שירותי back office לטלפונים סלולאריים, יתוקנו כמפורט להלן: 1. "ניסיון מקצועי בפיתוח ו/או הטמעה של מערכות שליטה ובקרה בתקופה שהחל מיום 01.01.2013 ועד למועד הגשת ההצעה." 2. "ניסיון מקצועי בפיתוח ו/או הטמעה של אפליקציות או שירותי back office לטלפונים סלולאריים בתקופה שהחל מיום 01.01.2013 ועד למועד הגשת ההצעה." מצ"ב נספח י' מעודכן.
(13)	ד'	11	לעניין הגשה פיזית של 1 עותקים ו2 עותקים דיגיטלים, לאור מצב הקורונה, נבקשכם לעדכן את הדרישה כך שיהיה ניתן להגיש את ההצעה באמצעות המייל ו/או באמצעות מערכת ממוחשבת להגשת מכרזים (כגון דקל) ו/או באמצעות משלוח קובץ ZIP במערכת לשליחת	הבקשה נדחית.



מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
			קבצים גדולים (כגון גמבו מייל) כאשר המעטפה הכספית תוגש בקובץ נפרד.	
(14)	ד'	13	<p>לעניין הפתחה מובנית של 15% לתעריף חשכ"ל התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים (המתבצעת באמצעות מחיר מקסימלי של 246.5 ₪ ליועץ 2), נבקש לחדד כי בעבר הייתה הפתחה מובנית של 20% אשר הייתה מורכבת מ-2 מנגנונים, הפחתה בגין ביצוע על ידי יועץ ללא משרד והפחתה בגין עבודה מתמשכת כיום</p> <p>1. לאור האמור לעיל (עדכון מנגנוני ההפחתה בתעריף חשכ"ל) ולאור העובדה כי התעריף הינו אחיד לכלל המקצועות, ולאור העבודה כי מדובר פה ביועץ טכנולוגי שהוא תחום בו ישנן עלויות שכר גבוהות יותר מתחומים אחרים, נבקש לעדכן את ההנחה המובנית להנחה של 10% (לכלל התקופה), כך שניתן יהיה לתת הנחה של 10% לתעריף חשכ"ל (תעריף מקסימלי של 261 ₪).</p>	<p>הבקשה מתקבלת.</p> <p>סעיף 13.4 למכרז יתוקן כך שבמקום סך של 246.5 ₪ יבוא 261 ₪.</p> <p>מצ"ב נספח ב' מעודכן.</p>
(15)	פרק ד' – ההצעה ה	8.3, 13	<p>לעניין השימוש במונח "עבודות מתמשכות", יוער כי בתעריף חשכ"ל התקשרות עם נותני שירותים חיצוניים אין מונח כזה, מה שכן יש הוא סעיף 2.3.2 " 2.3.2. כללי</p> <p>הפחתה מתעריף ההצעה הזוכה בהתקשרות על פי תשומות" המדבר על התקשרות שאורכה מעל שנתיים, ומדבר על הפחתה של 10% לאחר שנתיים.</p>	<p>20.1.1</p> <p>24.1</p>
	פרק ה' – התקשרות עם הזוכה			<p>נספח א' למכרז ז – חוזה</p>



מס	פרק	סעיף	שאלה	תשובה
			1. נבקש לוודא כי לאורך תקופת ההסכם לא תחול הפתחה בגין עבודה מתמשכת וכי ההפחתה תבוא לידי ביטוי בהפחתה המובנית (ראה שאלה מס 2)	1. לא תבוצע הפחתה מובנית נוספת לתעריף ההצעה הזוכה מעבר להפחתה שבוצעה במכרז זה. עם זאת, במקרה של הפחתת תעריפי חשכ"ל תופחת גם התמורה לזוכה בשיעור זהה
			2. נבקש למחוק את המילה "עבודות מתמשכות" ולהשתמש במונח "תעריף חשכ"ל יועצים לניהול".	2. מקובל
			3. נבקש להבהיר כי במקרה שבמהלך תקופת ההסכם היועץ זכאי לעדכון תעריף (בגין מעבר מדירוג לדירוג, לדוגמא יועץ 3 עם תואר שני לאחר 7 שנים מסיום התואר הראשון), יתעדכן התעריף בהתאם	3. החברה תפעל בהתאם להוראת תכ"ס 13.9.0.2 ובהתאם להנחיית ועדת ההתקשרויות
16)	ד'	14	בדקתי עם הבנק את עלויות העמדת ערבות בנקאית. העלויות מאוד גבוהות, והן לא חד פעמיות! אבקש לאפשר הגשת שיק בנקאי במקום ערבות בנקאית, שמבחינת מזמין העבודה מהווה בטוחה זהה, אבל למציעים עולה הרבה פחות. הסוגיה משמעותית יותר בערבות הביצוע, שם סכום הערבות גבוהה פי כמה, ובהתאם – עלויות הנפקתה.	הבקשה נדחית.
17)	ד'	14.2.1	לאור המצב האם ניתן לצמצם את סך ערבות הביצוע? ערבות בנקאית זו מחייבת סגירה של סכום זהה בבנק בנוסף לעלויות הגבוהות של הערבות עצמה. עבור מציע עצמאי הנ"ל מהווה מחוייבות כלכלית גבוהה מבעוד מועד לתקופה ארוכה עוד לפני שזכה במכרז	הבקשה נדחית. יודגש, כי רק על הזוכים במכרז להעמיד ערבות ביצוע כנדרש בסעיף 14.2 למכרז.
18)	נספח א'	15.1.12	האם ניתן לעשות ביטוח עם גבולות אחריות נמוכים יותר (לדוג' 500,000 \$)? גובה גבול האחריות חריג ומייקר את עלות הביטוח	גובה ביטוח האחריות המקצועית יופחת לסף של 500,000 דולר (ארה"ב) למקרה ולתקופה. אין שינוי ביתר סכומי הביטוח הנקובים.



תשובה	שאלה	סעיף	פרק	מס
מצ"ב נספח א' מעודכן.				

בברכה,
דנה הנדסה בע"מ